

**A.M.A.P. AGENZIA PER L'INNOVAZIONE NEL SETTORE
AGROALIMENTARE E DELLA PESCA
"MARCHE AGRICOLTURA PESCA"**

Sede in VIA T. EDISON 2 -60027 OSIMO (AN)
Codice fiscale e Registro Imprese delle Marche n. 01491360424 – Rea 148671-AN

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024

L'esercizio chiuso al 31/12/2024 riporta un risultato positivo pari a Euro 408.082.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Il presente bilancio rappresenta, unitamente allo stato patrimoniale, al conto economico ed al rendiconto finanziario, il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024.

Nel corso del 2024, l'Agenzia ha proseguito il percorso avviato dalla riorganizzazione avvenuta nel 2023 per effetto dell'entrata in vigore della legge regionale 2 maggio 2022, n. 11 di trasformazione dell'ASSAM nell'Agenzia per l'innovazione nel settore agroalimentare e della pesca "Marche Agricoltura Pesca".

Il 31 gennaio 2024 è cessato dal servizio per collocamento a riposo il dott. Andrea Bordoni e dal 30.04.2024 la Direzione di AMAP è stata assegnata ad interim al dott. Lorenzo Bisogni, dirigente della Direzione Agricoltura della Regione Marche (Deliberazione del CDA n. 5/2024). A decorrere dal 1.5.2024 è stato nominato Direttore di AMAP, la dott.ssa Francesca Severini, con la Deliberazione del CDA n.16 del 30.04.2024.

Da un punto di vista operativo nel corso dell'anno è entrata in pieno funzionamento la struttura organizzativa approvata dal Consiglio di amministrazione nel 2023 che prevede l'operatività di due strutture dirigenziali afferenti, rispettivamente, all'ambito più propriamente amministrativo e all'ambito tecnico, quest'ultimo con competenze nel settore fitosanitario, dell'agrometeorologia e delle attività afferenti al laboratorio agrochimico di Jesi. Le due strutture sono coordinate dal Direttore che svolge anche alcune funzioni tecniche relative alle tematiche dell'innovazione, della formazione e divulgazione e della tutela della biodiversità agraria e forestale.

La dotazione organica di AMAP di complessive 132 unità di personale, approvata con delibera del C.d.A. n. 8 del 02.02.2023, così come modificata il 21.02.2024 con delibera del C.d.A. n. 7 per effetto dell'entrata in vigore del nuovo ordinamento professionale, per un importo complessivo di euro 6.393.339,52. Il contratto collettivo nazionale applicato all'Agenzia è quello della Funzioni locali ad eccezione del personale operaio agricolo stagionale che opera presso i quattro vivai forestali e le aziende agricole sperimentali assunti con il contratto collettivo nazionale idraulico-forestale, come previsto dalla legge istitutiva di AMAP. La gestione economica, contributiva e previdenziale del personale viene svolta dalla struttura organizzativa regionale competente in materia ai sensi di apposita convenzione stipulata in data 14/03/2023 ai sensi della Delibera di Giunta n. 11/2023.

A partire dal 2023 il fondo per risorse decentrate del personale del comparto e del personale dirigente sono stati alimentati in relazione alla progressiva copertura dei posti previsti nella dotazione organica applicando un principio di omogeneità rispetto al trattamento economico accessorio medio pro capite in essere ai dipendenti della Giunta regionale secondo quanto disposto dalla Delibera della Giunta regionale n. 1570 del 28/11/2022 che ha approvato le linee di indirizzo in materia di organizzazione e funzionamento dell'Agenzia.

Nel corso del 2024 è stato avviato un forte programma di investimenti che ha riguardato in particolar modo le strutture a servizio delle attività del Servizio di agrometeorologia per l'ammodernamento delle stazioni di rilevazioni meteo e della sensoristica necessarie all'avvio di nuovi progetti inerenti il risparmio idrico in agricoltura, dei laboratori agrochimico e della sperimentazione tartufigena per l'acquisto di nuova strumentazione analitica, delle aziende agricole per l'acquisto di macchine utilizzate per le prove

sperimentali.

Informazioni supplementari sul patrimonio regionale utilizzato dall'AMAP

Con riferimento al patrimonio immobiliare l'Agenzia per l'esercizio delle proprie funzioni istituzionali utilizza strutture regionali concesse con la deliberazione di Giunta regionale n. 690 del 24/08/2015. Con lo stesso provvedimento ne ha anche disciplinato l'uso attraverso la stipula di specifica convenzione. Con deliberazione di Giunta regionale n. 1326 del 13/11/2017 ha assegnando all'Agenzia ulteriori subalterni ricadenti nel complesso immobiliare denominato "Azienda Agricola Sperimentale" di Carassai (AP).

Di seguito sono riportati i beni in uso da parte dell'AMAP.

Vivaio Forestale Cesano, sito in Comune di Senigallia (AN)

Vivaio Forestale Alto Tenna in Comune di Amandola (FM)

Vivaio Forestale di San Giovanni Gualberto sito in Comune di Pollenza (MC)

Vivaio Forestale Val Metauro in Comune di Sant'Angelo in Vado, Località Macina (PU).

Terreni compresi all'interno delle ex foreste demaniali site nei comuni di Cagli, Acqualagna e Urbania

Azienda Agricola Sperimentale sita nei Comune di Carassai (AP)

Azienda Agricola Sperimentale e Laboratorio Centro Agro-Chimico siti in Comune di Jesi

Andamento della gestione

Circa l'esito delle specifiche attività realizzate nel 2024 e agli esiti dei progetti realizzati ai sensi del Programma Operativo Annuale si fa specifico riferimento alla "Relazione Amap 2024" di cui all'art. 10 della L.R. n. 11/2022, redatta dal Direttore e presentata al Consiglio di Amministrazione (prot. Amap ID23190 del 1° aprile 2025). Nella relazione tutte le attività svolte sono descritte e valutate in termini di raggiungimento di obiettivi previsti rispetto ai risultati attesi anche in relazione alle linee strategiche approvate dal CDA.

La Relazione è rinvenibile al seguente
[https://www.amap.marche.it/files/amministrazione_trasparente/bilanci/2024/Relazione AMAP 2024 rev 31_03_2025.pdf](https://www.amap.marche.it/files/amministrazione_trasparente/bilanci/2024/Relazione_AMAP_2024_rev_31_03_2025.pdf)

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Ricavi	10.194.350	8.910.431	6.922.625
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	(8.165.838)	(6.222.166)	(5.059.027)
Reddito operativo (Ebit)	688.898	810.625	751.975
Utile (perdita) d'esercizio	408.082	535.186	505.308
Attività fisse	1.169.742	1.002.637	553.645
Patrimonio netto complessivo	2.243.379	2.292.135	2.073.331
Posizione finanziaria netta	4.044.426	3.840.521	1.662.913

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
valore della produzione	9.580.482	9.536.255	6.906.386
margine operativo lordo	(8.165.838)	(6.222.166)	(5.059.027)
Risultato prima delle imposte	741.307	873.194	762.243

Nel corso degli ultimi tre anni i ricavi delle vendite e delle prestazioni delle attività più propriamente di tipo "economico" (attività vivaistica, attività del laboratorio agrochimico, certificazione dei prodotti agroalimentari, etc) hanno avuto l'andamento riportato nella tabella successiva che evidenzia un generale aumento dei ricavi dell'attività dei vivai, delle aziende agricole sperimentali e della formazione; una sostanziale continuità dei ricavi del laboratorio, mentre le attività dell'Autorità di controllo si sono esaurite in seguito alla dismissione progressiva di questa funzione da parte di AMAP.

Descrizione	Importo 2024	Importo 2023	Importo 2022
Attività vivaistica	292.930	216.770	257.440
Vivaio S. Angelo	53.205	53.820	77.683
Vivaio Pollenza	77.687	64.342	56.213
Vivaio Amandola	110.780	54.109	78.296
Vivaio Senigallia	51.238	44.499	45.248
Servizio agrochimico	272.416	293.253	267.919
Servizio agrometeo	5.363	7.788	6.777
Servizi autorità di controllo	560	14.958	83.977
Servizi di formazione, rassegne e corsi	63.266	45.424	37.697
Prove attività sperimentale	53.953	37.275	34.858
Riscossione Tariffe vite	11.168	10.262	21.416

I contributi pubblici ricevuti per il finanziamento delle attività istituzionali dell'Agenzia e dei progetti specifici sono stati i seguenti:

Descrizione	Importo 2024	Importo 2023	Importo 2022
Contributi Regione Marche	7.418.841	7.099.540	5.240.760
Contributi UE da AGEA	1.200.687	912.805	844.122
Contributi da altri Enti	131.747	189.806	119.651

In merito ai contributi della Regione si evidenzia che l'aumento è da imputare esclusivamente ad attività e progetti soggetti a rendicontazione e realizzati ai sensi di specifiche disposizioni di legge che sono passati da 520.206,89 nel 2023 a 1.217.837,47 nel 2024. Stesso andamento rinvenibile per i contributi AGEA che scaturiscono da attività rendicontate ai sensi del Programma di Sviluppo rurale Marche. A fronte di questo si è assistito ad una leggera diminuzione del contributo annuali della Regione alle spese di funzionamento, per un importo di 164.174,30 euro.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Ricavi netti	713.939	657.199	56.740
Costi esterni	3.590.377	1.968.916	1.621.461
Valore Aggiunto	(2.876.438)	(1.311.717)	(1.564.721)
Costo del lavoro	5.289.400	4.910.449	378.951
Margine Operativo Lordo	(8.165.838)	(6.222.166)	(1.943.672)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	625.675	1.220.441	(594.766)
Risultato Operativo	(8.791.513)	(7.442.607)	(1.348.906)
Proventi non caratteristici	9.480.411	8.253.232	1.227.179
Proventi e oneri finanziari	52.409	62.569	(10.160)
Risultato Ordinario	741.307	873.194	(131.887)
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	741.307	873.194	(131.887)
Imposte sul reddito	333.225	338.008	(4.783)
Risultato netto	408.082	535.186	(127.104)

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
ROE netto	0,22	0,30	0,32
ROE lordo	0,40	0,50	0,49
ROI	0,08	0,09	0,13
ROS	0,96	1,23	1,04

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	122.800	129.538	(6.738)
Immobilizzazioni materiali nette	1.003.192	829.349	173.843
Capitale immobilizzato	1.125.992	958.887	167.105
Rimanenze di magazzino	1.320.878	1.924.642	(603.764)
Crediti verso Clienti	923.263	722.177	201.086
Altri crediti	1.764.052	1.596.636	167.416
Ratei e risconti attivi	106	12.895	(12.789)
Attività d'esercizio a breve termine	4.008.299	4.256.350	(248.051)
Debiti verso fornitori	973.279	1.348.436	(375.157)
Acconti		37	(37)
Debiti tributari e previdenziali	77.741	95.639	(17.898)
Altri debiti	3.304.867	2.325.870	978.997
Ratei e risconti passivi	989.812	904.649	85.163
Passività d'esercizio a breve termine	5.345.699	4.674.631	671.068
Capitale d'esercizio netto	(1.337.400)	(418.281)	(919.119)

Altre passività a medio e lungo termine	1.589.639	2.088.992	(499.353)
Passività a medio lungo termine	1.589.639	2.088.992	(499.353)
Capitale investito	507.667	(1.548.386)	2.056.053
Patrimonio netto	(2.243.379)	(2.292.135)	48.756
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	43.750	43.750	
Posizione finanziaria netta a breve termine	4.000.676	3.796.771	203.905
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	1.801.047	1.548.386	252.661

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale dell'ente (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale dell'ente si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Margine primario di struttura	1.073.637	1.289.498	1.519.686
Quoziente primario di struttura	1,92	2,29	3,74
Margine secondario di struttura	2.663.276	3.378.490	2.757.703
Quoziente secondario di struttura	3,28	4,37	5,98

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024, era la seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Depositi bancari	4.000.676	3.796.771	203.905
Disponibilità liquide	4.000.676	3.796.771	203.905
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Debiti finanziari a breve termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	4.000.676	3.796.771	203.905
Crediti finanziari	(43.750)	(43.750)	
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	43.750	43.750	
Posizione finanziaria netta	4.044.426	3.840.521	203.905

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Margine di tesoreria	1.342.398	1.453.848	1.458.883

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio,

confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Liquidità primaria	1,25	1,31	1,58
Liquidità secondaria	1,50	1,72	2,09
Indebitamento	1,94	1,64	0,91
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,92	2,29	3,74

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,25. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona. Rispetto all'anno precedente -0,06.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,50. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti. Rispetto all'anno precedente -0,22.

L'indice di indebitamento è pari a 1,94 risente dell'esposizione tra i debiti delle anticipazioni di contributi su attività in corso e da realizzare. Rispetto all'anno precedente -0,30.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,92, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. Rispetto all'anno precedente -0,37.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Personale

Dall'analisi dei risultati pervenuti in relazione allo stato dell'arte in materia di sorveglianza sanitaria, con riferimento alle annualità 2022, 2023 e 2024, risulta che si sono verificati n. 4 infortuni di cui n.1 nell'anno 2023 e n. 3 nell'anno 2024; di questi infortuni n. 3 sono accaduti in itinere.

Sono state avviate n. 2 procedure per il riconoscimento di malattia professionale di cui n. 1 rifiutata e n. 1 il cui esito risulta essere "accolta senza inabilità temporanea assoluta all'attività lavorativa".

L'AMAP nel corso degli anni, per quanto riguarda la sicurezza dei lavoratori, ha investito soprattutto sulla formazione e addestramento (ottemperando comunque agli obblighi relativi al D.L.gs. 81/2008) ai fini di sensibilizzare maggiormente i dipendenti stessi sui rischi presenti nei luoghi di lavoro e nell'utilizzo delle attrezzature specifiche.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Impianti e macchinari	46.051
Attrezzature industriali e commerciali	188.511
Altri beni	138.482

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllanti:

Ente/Società	Crediti ed anticipi	Debiti ed anticipi
REGIONE MARCHE	1.686.561	2.386.016

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Evoluzione prevedibile della gestione

Si rappresenta quanto segue:

- in merito alla gestione finanziaria: nel corso del 2024 si è proceduto ad aggiornare i dati dei pagamenti nella Piattaforma Certificazione Crediti, garantendo inoltre un significativo miglioramento dei tempi di pagamento, arrivati ad essere in media 24 giorni dal ricevimento della fattura. Tutti gli uffici sono stati sensibilizzati sulla necessità di accorciare il più possibile le procedure di liquidazione delle fatture e garantire così tempi di pagamento brevi. La posizione finanziaria rispetto all'esercizio precedente è in diminuzione.
- in merito alla gestione economica: nel corso del 2024 è stata ridotta la contribuzione richiesta alla Regione Marche di un importo di euro 201.115,66. Il risultato economico risulta comunque positivo seppur in riduzione rispetto le annualità pregresse; si segnala un miglioramento nella programmazione del bilancio di previsione, la costante attenzione rivolta alle variazioni di bilancio in corso d'anno e l'aumentata consapevolezza dei funzionari alle regole contabili.
- in merito alla gestione patrimoniale: nel corso del 2024 l'incremento delle immobilizzazioni è correlato anche agli investimenti effettuati nelle sedi decentrate e a completamento del trasloco nei nuovi uffici della nuova sede centrale. Inoltre è stato completato al 31.12.2024 la ricognizione dei beni mobili dell'Agenzia e messo a regime una piattaforma per la gestione dell'inventario che consentirà una più corretta gestione degli stessi nel 2025 e negli anni a seguire.

Per quanto riguarda, il futuro l'Agenzia dovrà implementare le nuove regole contabili Accrual, previste dalla Riforma 1.15 del PNRR. Riforma che prevede l'adozione di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale Accrual per tutte le amministrazioni pubbliche entro il 2026. Oltre a consentire l'accesso al portale di formazione, il sito web offre alle amministrazioni pubbliche, e agli stakeholder a vario titolo interessati alla Riforma 1.15, tutte le informazioni utili per conoscere i principi, le regole (standard contabili ITAS), le modalità e i tempi relativi all'adozione, della contabilità Accrual.

Destinazione dell'utile d'esercizio

In merito al risultato positivo di esercizio pari ad Euro 408.082, sarà accantonato nell'apposito Fondo di riserva utili per eventuali futuri utilizzi secondo il regolamento di contabilità e amministrazione e le deliberazioni da assumersi da parte del CDA.

Il Direttore AMAP
Francesca Severini